

2025年度 第182回 中小企業景況調査 10～12月期

調査対象企業数（50社）

製造業	11社	(P. 1～P. 5)
建設業	3社	(P. 6～P. 9)
卸売業	社	
小売業	17社	(P. 10～P. 13)
サービス業	19社	(P. 14～P. 17)
合計	50社	

---

第182回 中小企業景況調査 製造業 藤岡商工会議所

2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	3	3	3	
	不変	2	6	5	
	減少	6	2	3	
※未回答					
合計		11	11	11	
ロ 売上単価	上昇	3	2	2	
	不変	7	8	8	
	低下				
※未回答		1	1	1	
合計		11	11	11	
ハ 売上数量	増加	4	4	3	
	不変	3	4	6	
	減少	3	2	1	
※未回答		1	1	1	
合計		11	11	11	
ニ 資金繰り	好転		1	1	
	不変	9	10	8	
	悪化	2		2	
※未回答					
合計		11	11	11	
ホ 輸出額	増加				
	不変				
	減少				
※未回答		11		11	
合計		11		11	

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 原材料仕入単価	上昇	7		7	
	不変	3		3	
	低下				
※未回答		1		1	
合計		11		11	
ト 原材料在庫数量	増加	1		1	
	不変	9		9	
	減少				
※未回答		1		1	
合計		11		11	
チ 製品在庫数量	増加	1		1	
	不変	10		10	
	減少				
※未回答					
合計		11		11	
リ 採算	好転	1			
	不変	5		7	
	悪化	5		3	
※未回答				1	
合計		11		11	
ヌ 従業員	増加	2		3	
	不変	8		5	
	減少	1		1	
※未回答				2	
合計		11		11	

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
ル 外部人材	増加	1		1	
	不変	3		3	
	減少				
※未回答		7		7	
合計		11		11	
ヲ 設備操業率	上昇	3		2	
	不変	6		7	
	低下	2		1	
※未回答				1	
合計		11		11	
ワ 引合い	増加	2			
	不変	6			
	減少	2			
※未回答		1			
合計		11			
カ 受注残	増加	1			
	不変	8			
	減少	2			
※未回答					
合計		11			
ヨ 業況	好転		1	1	
	不変	9	9	7	9
	悪化	2	1	3	1
※未回答					1
合計		11	11	11	11

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
タ 受取手形期間	長期化				
	不変		7		7
	短期化		1		1
※未回答			3		3
合計			11		11
レ 長期資金借入難度	容易		1		1
	不変		7		7
	困難		1		1
※未回答			2		2
合計			11		11
ソ 短期資金借入難度	容易		1		1
	不変		7		7
	困難				
※未回答			3		3
合計			11		11
ツ 借入金利	上昇		3		4
	不変		6		5
	低下				
※未回答			2		2
合計			11		11

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	1	ホ 引合い	活発	2
	普通	7		普通	5
	悪い	3		低調	3
ロ 生産に対する 原材料在庫	過剰		ヘ 生産設備	過剰	
	適正	9		適正	10
	不足			不足	1
ハ 売上に対する 製品在庫	過剰	1	ト 従業員	過剰	
	適正	9		適正	10
	不足			不足	1
ニ 採算	黒字	2			
	収支トントン	6			
	赤字	3			

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2025年10～12月）	
実施した	
実施していない	11
来期（2026年1～3月）	
計画している	3
計画していない	8

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業による競争の激化		10 製品単価の低下・上昇難	2
2 新規参入者の激化		11 金利負担の増加	
3 製品ニーズの変化への対応	1	12 取引条件の悪化	
4 生産設備の不足・老朽化	2	13 事業資金の借入難	
5 生産設備の過剰		14 従業員の確保難	1
6 原材料価格の上昇	2	15 熟練技術者の確保難	2
7 原材料の不足		16 需要の停滞	2
8 人件費の増加	2	17 その他	
9 原材料費・人件費以外の 経費の増加	1		

第182回 中小企業景況調査 建設業 藤岡商工会議所

2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と比べ た今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 完成工事額	増加	1	1		
	不変	2	2	3	
	減少				
※未回答					
合計		3	3	3	
ロ 資金繰り	好転				
	不変	3	3	3	
	悪化				
※未回答					
合計		3	3	3	
ハ 受注額	増加	1			
	不変	2		3	
	減少				
※未回答					
合計		3		3	
ニ 材料仕入単価	上昇	2		2	
	不変	1		1	
	低下				
※未回答					
合計		3		3	
ホ 採算	好転				
	不変	3		3	
	悪化				
※未回答					
合計		3		3	

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 従業員	増加				
	不変	3		3	
	減少				
※未回答					
合計		3		3	
ト 外部人材	増加				
	不変	3		3	
	減少				
※未回答					
合計		3		3	
チ 引合い	増加	1			
	不変	2			
	減少				
※未回答					
合計		3			
リ 契約残	増加				
	不変	3			
	減少				
※未回答					
合計		3			
ヌ 業況	好転				
	不変	3	3	3	3
	悪化				
※未回答					
合計		3	3	3	3

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-①	1-②	2-①	2-②
		前年同期と 比べた今期 の状況	前期と 比べた今期 の状況	前年同期と 比べた来期 の見通し	今期と 比べた来期 の見通し
ル 受取手形期間	長期化				
	不変		2		2
	短期化				
※未回答			1		1
合計			3		3
ヲ 長期資金借入難度	容易				
	不変		2		2
	困難				
※未回答			1		1
合計			3		3
ワ 短期資金借入難度	容易		1		1
	不変		1		1
	困難				
※未回答			1		1
合計			3		3
カ 借入金利	上昇		1		1
	不変		1		1
	低下				
※未回答			1		1
合計			3		3

2025年10-12月期

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	1	ハ 引合い	活発	1
	普通	2		普通	2
	悪い			低調	
ロ 採算	黒字	1	ニ 従業員	過剰	
	収支トントン	2		適正	2
	赤字			不足	1

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2025年10～12月）	
実施した	1
実施していない	2
来期（2025年1～3月）	
計画している	
計画していない	2

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業による競争の激化		10 取引条件の悪化	
2 新規参入業者の激化		11 事業資金の借入難	
3 材料価格の上昇	1	12 従業員の確保難	1
4 材料の入手難		13 熟練技術者の確保難	1
5 人件費の増加		14 下請業者の確保難	
6 材料費・人件費以外		15 官公需要の停滞	
7 請負単価の低下・上昇難		16 民間需要の停滞	
8 下請単価の上昇		17 その他	
9 金利負担の増加			

2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	2	6	2	
	不変	10	5	10	
	減少	5	6	5	
※未回答					
合計		17	17	17	
ロ 客単価	上昇	5	3	3	
	不変	8	10	9	
	低下	4	4	5	
※未回答					
合計		17	17	17	
ハ 客数	増加	2	6	1	
	不変	10	5	10	
	減少	5	6	6	
※未回答					
合計		17	17	17	
ニ 資金繰り	好転				
	不変	13	12	12	
	悪化	4	5	5	
※未回答					
合計		17	17	17	
ホ 商品仕入単価	上昇	13		11	
	不変	3		5	
	低下	1		1	
※未回答					
合計		17		17	

2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 商品仕入額	増加	7		7	
	不変	7		8	
	減少	3		2	
※未回答					
合計		17		17	
ト 商品在庫数量	増加	2			
	不変	11		13	
	減少	4		4	
※未回答					
合計		17		17	
チ 採算	好転	1		2	
	不変	10		10	
	悪化	6		5	
※未回答					
合計		17		17	
リ 従業員	増加	1		1	
	不変	12		12	
	減少	1		1	
※未回答		3		3	
合計		17		17	
ヌ 外部人材	増加				
	不変	8		8	
	減少				
※未回答		9		9	
合計		17		17	

Q1-1		今期状況		来期見通し	
		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
ル 業況	好転	1	2	2	
	不変	11	8	11	11
	悪化	5	6	4	3
※未回答			1		3
合計		17	17	17	17
ヲ 長期資金借入難度	容易				
	不変		12		11
	困難		2		3
※未回答			3		3
合計			17		17
ワ 短期資金借入難度	容易				
	不変		13		12
	困難		1		2
※未回答			3		3
合計			17		17
力 借入金利	上昇		3		2
	不変		9		11
	低下		1		
※未回答			4		4
合計			17		17

2025年10-12月期

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	1	ハ 採算	黒字	3
	普通	11		収支トントン	12
	悪い	5		赤字	2
ロ 売上に対する 商品在庫	過剰	2	ニ 従業員	過剰	
	適正	13		適正	12
	不足	2		不足	2

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2025年10～12月）	
実施した	2
実施していない	12
来期（2025年1～3月）	
計画している	1
計画していない	13

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大・中型店の進出による	3	10 販売単価の低下・上昇難	2
2 同業者の進出		11 仕入単価の上昇	9
3 購買力の他地域への流出	3	12 金利負担の増加	
4 消費者ニーズの変化への対応	4	13 代金回収の悪化	
5 店舗の狭隘・老朽化	1	14 事業資金の借入難	
6 駐車場の確保難	1	15 従業員の確保難	2
7 商品在庫の過剰		16 需要の停滞	4
8 人件費の増加	2	17 その他	1
9 人件費以外の経費の増加	4		

第182回 中小企業景況調査 サービス業 藤岡商工会議所

2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	2	1	4	
	不変	11	11	10	
	減少	6	7	5	
※未回答					
合計		19	19	19	
ロ 客単価	上昇	2	1	2	
	不変	15	16	15	
	低下	1	1	1	
※未回答		1	1	1	
合計		19	19	19	
ハ 利用客数	増加	1	1	2	
	不変	11	11	12	
	減少	6	6	4	
※未回答		1	1	1	
合計		19	19	19	
ニ 資金繰り	好転	2	2	2	
	不変	12	11	12	
	悪化	3	4	3	
※未回答		2	2	2	
合計		19	19	19	
ホ 仕入単価	上昇	14		14	
	不変	4		4	
	低下	1		1	
※未回答					
合計		19		19	

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 採算	好転	1		1	
	不変	13		12	
	悪化	4		5	
※未回答		1		1	
合計		19		19	
ト 従業員	増加	1		1	
	不変	13		13	
	減少	3		3	
※未回答		2		2	
合計		19		19	
チ 外部人材	増加	1		1	
	不変	9		9	
	減少	1		1	
※未回答		8		8	
合計		19		19	
リ 業況	好転	3	3	3	3
	不変	11	10	11	11
	悪化	3	5	3	4
※未回答		2	1	2	1
合計		19	19	19	19
ヌ 長期資金借入難度	容易		3		3
	不変		9		9
	困難		2		2
※未回答			5		5
合計			19		19

第182回 中小企業景況調査 サービス業 藤岡商工会議所  
2025年10-12月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	1-③ 前年同期と 比べた来期 の見通し	1-④ 今期と 比べた来期 の見通し	合計
ル 短期資金借入難度	容易		3		3	6
	不変		7		7	14
	困難		2		2	4
※未回答			7		7	14
合計			19		19	38
ヲ 借入金利	上昇		2		2	4
	不変		9		9	18
	低下		1		1	2
※未回答			7		7	14
合計			19		19	38

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	3	ハ 従業員	過剰	
	普通	10		適正	13
	悪い	6		不足	5
ロ 採算	黒字	7			
	収支トントン	9			
	赤字	2			

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2025年10～12月）	
実施した	4
実施していない	13
来期（2025年1～3月）	
計画している	2
計画していない	15

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業の進出による競争の激化	1	10 事業資金の借入難	
2 新規参入業者の増加		11 従業員の確保難	5
3 利用者ニーズの変化への対応	3	12 熟練業者の確保難	1
4 店舗施設の狭隘・老朽化	2	13 需要の停滞	3
5 人件費の増加	3	14 その他	2
6 人件費以外の経費の増加	7		
7 利用料金の低下・上昇難	2		
8 材料等仕入単価の上昇	8		
9 金利負担の増加			