

2026年度 第185回 中小企業景況調査 7～9月期

調査対象企業数 (50社)

製 造 業	12社	(P. 1～P. 5)
建 設 業	3社	(P. 6～P. 9)
卸 売 業	社	
小 売 業	17社	(P. 10～P. 13)
サービス業	18社	(P. 14～P. 17)
合 計	50社	

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	3	3	1	
	不変	4	3	6	
	減少	5	5	5	
※未回答			1		
合計		12	12	12	
ロ 売上単価	上昇	4	4	4	
	不変	8	7	8	
	低下				
※未回答			1		
合計		12	12	12	
ハ 売上数量	増加	2	2	3	
	不変	4	6	5	
	減少	6	3	4	
※未回答			1		
合計		12	12	12	
ニ 資金繰り	好転	3	2	2	
	不変	6	5	7	
	悪化	3	4	3	
※未回答			1		
合計		12	12	12	
ホ 輸出額	増加				
	不変				
	減少				
※未回答		12		12	
合計		12		12	

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 原材料仕入単価	上昇	10		10	
	不変	1		1	
	低下				
※未回答		1		1	
合計		12		12	
ト 原材料在庫数量	増加	1			
	不変	10		11	
	減少				
※未回答		1		1	
合計		12		12	
チ 製品在庫数量	増加	1		2	
	不変	9		8	
	減少	1		1	
※未回答		1		1	
合計		12		12	
リ 採算	好転	2		3	
	不変	4		6	
	悪化	6		3	
※未回答					
合計		12		12	
ヌ 従業員	増加				
	不変	8		10	
	減少	3		1	
※未回答		1		1	
合計		12		12	

2026年7-9月期

Q1-1

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
ル 外部人材	増加	1			
	不変	2		3	
	減少				
※未回答		9		9	
合計		12		12	
ヲ 設備操業率	上昇	2		2	
	不変	8		10	
	低下	2			
※未回答					
合計		12		12	
ワ 引合い	増加	2			
	不変	4			
	減少	5			
※未回答		1			
合計		12			
力 受注残	増加	1			
	不変	6			
	減少	4			
※未回答		1			
合計		12			
ヨ 業況	好転		1	2	1
	不変	6	8	6	6
	悪化	5	3	4	4
※未回答		1			1
合計		12	12	12	12

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
タ 受取手形期間	長期化		1		1
	不変		4		4
	短期化		1		1
※未回答			6		6
合計			12		12
レ 長期資金借入難度	容易		1		
	不変		8		7
	困難		1		2
※未回答			2		3
合計			12		12
ソ 短期資金借入難度	容易		1		1
	不変		9		8
	困難				
※未回答			2		3
合計			12		12
ツ 借入金利	上昇		5		6
	不変		5		4
	低下				
※未回答			2		2
合計			12		12

2026年7-9月期

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	0	ホ 引合い	活発	2
	普通	6		普通	4
	悪い	6		低調	5
ロ 生産に対する 原材料在庫	過剰	0	ヘ 生産設備	過剰	0
	適正	10		適正	11
	不足	1		不足	1
ハ 売上に対する 製品在庫	過剰	1	ト 従業員	過剰	1
	適正	9		適正	9
	不足	1		不足	2
ニ 採算	黒字	3			
	収支トントン	4			
	赤字	5			

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2026年1～3月）	
実施した	1
実施していない	11
来期（2026年4～6月）	
計画している	1
計画していない	11

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業による競争の激化		10 製品単価の低下・上昇難	2
2 新規参入者の激化		11 金利負担の増加	2
3 製品ニーズの変化への対応	1	12 取引条件の悪化	
4 生産設備の不足・老朽化	3	13 事業資金の借入難	
5 生産設備の過剰		14 従業員の確保難	2
6 原材料価格の上昇	5	15 熟練技術者の確保難	2
7 原材料の不足		16 需要の停滞	2
8 人件費の増加	4	17 その他	
9 原材料費・人件費以外の 経費の増加	3		

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と比べ た今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 完成工事額	増加				
	不変	1	1	1	
	減少	2	2	2	
※未回答					
合計		3	3	3	
ロ 資金繰り	好転				
	不変	3	3	3	
	悪化				
※未回答					
合計		3	3	3	
ハ 受注額	増加				
	不変	1		1	
	減少	2		2	
※未回答					
合計		3		3	
ニ 材料仕入単価	上昇	2		3	
	不変	1			
	低下				
※未回答					
合計		3		3	
ホ 採算	好転				
	不変	1		2	
	悪化	2		1	
※未回答					
合計		3		3	

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 従業員	増加				
	不変	3		3	
	減少				
※未回答					
合計		3		3	
ト 外部人材	増加				
	不変	3		3	
	減少				
※未回答					
合計		3		3	
チ 引合い	増加				
	不変	2			
	減少	1			
※未回答					
合計		3			
リ 契約残	増加	1			
	不変	1			
	減少	1			
※未回答					
合計		3			
ヌ 業況	好転				
	不変	1	1	2	2
	悪化	2	2	1	1
※未回答					
合計		3	3	3	3

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-①	1-②	2-①	2-②
		前年同期と 比べた今期 の状況	前期と 比べた今期 の状況	前年同期と 比べた来期 の見通し	今期と 比べた来期 の見通し
ル 受取手形期間	長期化				
	不変		2		2
	短期化				
※未回答			1		1
合計			3		3
ヲ 長期資金借入難度	容易				
	不変		2		2
	困難				
※未回答			1		1
合計			3		3
ワ 短期資金借入難度	容易				
	不変		2		2
	困難				
※未回答			1		1
合計			3		3
力 借入金利	上昇				
	不変		2		2
	低下				
※未回答			1		1
合計			3		3

2026年7-9月期

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い		ハ 引合い	活発	
	普通	2		普通	2
	悪い	1		低調	1
ロ 採算	黒字	1	ニ 従業員	過剰	
	収支トントン	1		適正	2
	赤字	1		不足	1

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2026年1～3月）	
実施した	1
実施していない	2
来期（2026年4～6月）	
計画している	
計画していない	3

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業による競争の激化		10 取引条件の悪化	
2 新規参入業者の激化		11 事業資金の借入難	
3 材料価格の上昇		12 従業員の確保難	1
4 材料の入手難		13 熟練技術者の確保難	1
5 人件費の増加		14 下請業者の確保難	1
6 材料費・人件費以外		15 官公需要の停滞	
7 請負単価の低下・上昇難		16 民間需要の停滞	
8 下請単価の上昇		17 その他	
9 金利負担の増加			

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	4	3	3	
	不変	7	5	9	
	減少	6	9	5	
※未回答					
合計		17	17	17	
ロ 客単価	上昇	5	4	3	
	不変	8	7	10	
	低下	4	6	4	
※未回答					
合計		17	17	17	
ハ 客数	増加	3	2	3	
	不変	8	6	9	
	減少	6	9	5	
※未回答					
合計		17	17	17	
ニ 資金繰り	好転			1	
	不変	12	11	13	
	悪化	5	6	3	
※未回答					
合計		17	17	17	
ホ 商品仕入単価	上昇	13		11	
	不変	2		4	
	低下	2		1	
※未回答				1	
合計		17		17	

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 商品仕入額	増加	8		8	
	不変	4		6	
	減少	5		2	
※未回答				1	
合計		17		17	
ト 商品在庫数量	増加	2		2	
	不変	11		11	
	減少	4		4	
※未回答					
合計		17		17	
チ 採算	好転	2		2	
	不変	10		11	
	悪化	5		4	
※未回答					
合計		17		17	
リ 従業員	増加	1		2	
	不変	9		10	
	減少	2			
※未回答		5		5	
合計		17		17	
ヌ 外部人材	増加				
	不変	7		7	
	減少				
※未回答		10		10	
合計		17		17	

2026年7-9月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
ル 業況	好転	2	1	2	1
	不変	11	12	12	12
	悪化	4	4	3	2
※未回答					2
合計		17	17	17	17
ヲ 長期資金借入難度	容易				
	不変		12		12
	困難		2		1
※未回答			3		4
合計			17		17
ワ 短期資金借入難度	容易				
	不変		10		11
	困難		2		1
※未回答			5		5
合計			17		17
力 借入金利	上昇		5		4
	不変		8		8
	低下				
※未回答			4		5
合計			17		17

2026年7-9月期

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	2	ハ 採算	黒字	3
	普通	9		収支トントン	9
	悪い	6		赤字	5
ロ 売上に対する 商品在庫	過剰	2	ニ 従業員	過剰	
	適正	12		適正	9
	不足	3		不足	3

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2026年1～3月）	
実施した	3
実施していない	14
来期（2026年4～6月）	
計画している	4
計画していない	13

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大・中型店の進出による	3	10 販売単価の低下・上昇難	1
2 同業者の進出	1	11 仕入単価の上昇	11
3 購買力の他地域への流出	1	12 金利負担の増加	
4 消費者ニーズの変化への対応	4	13 代金回収の悪化	1
5 店舗の狭隘・老朽化	3	14 事業資金の借入難	1
6 駐車場の確保難	2	15 従業員の確保難	3
7 商品在庫の過剰		16 需要の停滞	3
8 人件費の増加	3	17 その他	
9 人件費以外の経費の増加	4		

2026年4-6月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
イ 売上額	増加	3	2	1	
	不変	12	13	15	
	減少	3	3	2	
※未回答					
合計		18	18	18	
ロ 客単価	上昇	4	4	3	
	不変	13	12	13	
	低下		1	1	
※未回答		1	1	1	
合計		18	18	18	
ハ 利用客数	増加	2	1	1	
	不変	12	12	14	
	減少	3	4	2	
※未回答		1	1	1	
合計		18	18	18	
ニ 資金繰り	好転	2	2	2	
	不変	13	13	14	
	悪化	2	2	2	
※未回答		1	1		
合計		18	18	18	
ホ 仕入単価	上昇	14		11	
	不変	4		7	
	低下				
※未回答					
合計		18		18	

第184回 中小企業景況調査 サービス業 藤岡商工会議所
2026年4-6月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	2-① 前年同期と 比べた来期 の見通し	2-② 今期と 比べた来期 の見通し
へ 採算	好転	2		3	
	不変	12		12	
	悪化	3		2	
※未回答		1		1	
合計		18		18	
ト 従業員	増加	1		1	
	不変	14		14	
	減少	1		1	
※未回答		2		2	
合計		18		18	
チ 外部人材	増加	1		1	
	不変	9		9	
	減少				
※未回答		8		8	
合計		18		18	
リ 業況	好転	3	3	4	2
	不変	10	9	10	12
	悪化	4	4	3	3
※未回答		1	2	1	1
合計		18	18	18	18
ヌ 長期資金借入難度	容易		3		3
	不変		8		9
	困難		2		2
※未回答			5		4
合計			18		18

2026年4-6月期

Q1-1

今期状況

来期見通し

		1-① 前年同期と 比べた今期 の状況	1-② 前期と 比べた今期 の状況	1-③ 前年同期と 比べた来期 の見通し	1-④ 今期と 比べた来期 の見通し
ル 短期資金借入難度	容易		3		3
	不変		6		6
	困難		2		3
※未回答			7		6
合計			18		18
ヲ 借入金利	上昇		4		3
	不変		7		8
	低下				
※未回答			7		7
合計			18		18

Q1-2

今期の水準					
イ 業況	良い	3	ハ 従業員	過剰	
	普通	10		適正	12
	悪い	4		不足	5
ロ 採算	黒字	5			
	収支トントン	11			
	赤字	1			

第184回 中小企業景況調査 サービス業 藤岡商工会議所
2026年4-6月期

Q2 今期及び来期の新規設備投資

今期（2026年1～3月）	
実施した	4
実施していない	14
来期（2026年4～6月）	
計画している	2
計画していない	16

Q3 今期直面している経営上の問題点

1 大企業の進出による競争の激化		10 事業資金の借入難	1
2 新規参入業者の増加		11 従業員の確保難	2
3 利用者ニーズの変化への対応	4	12 熟練業者の確保難	1
4 店舗施設の狭隘・老朽化	1	13 需要の停滞	5
5 人件費の増加	4	14 その他	1
6 人件費以外の経費の増加	6		
7 利用料金の低下・上昇難	3		
8 材料等仕入単価の上昇	11		
9 金利負担の増加			