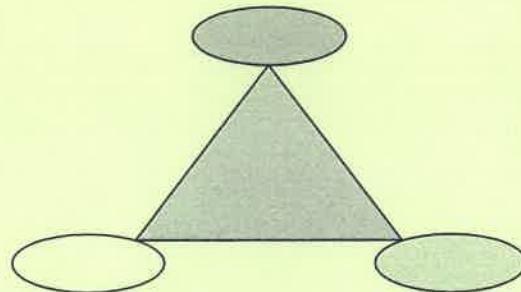


第63回

《景況調査》

====集計結果=====

(令和7年3月実施)

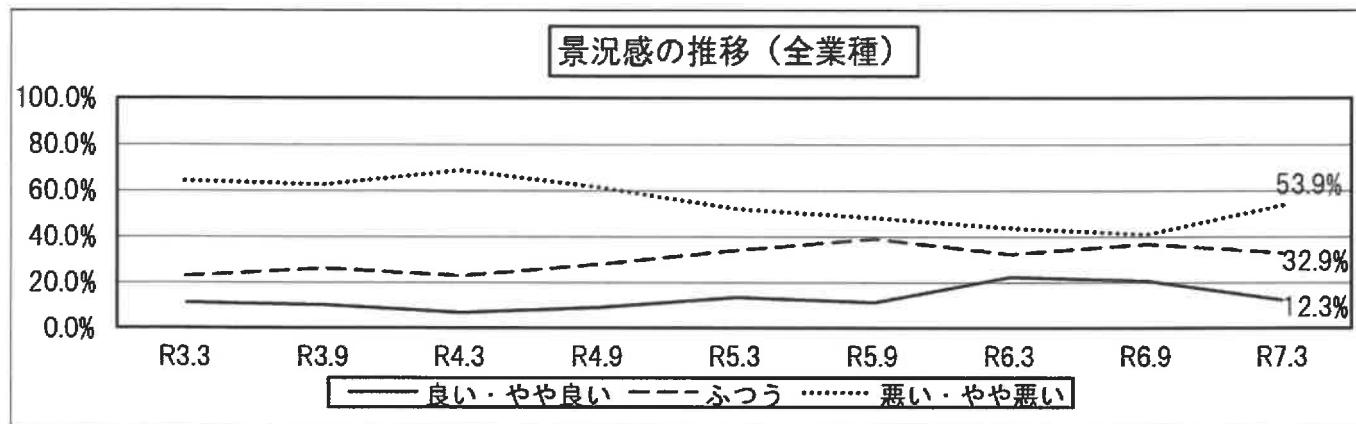


藤岡商工議所

【概況】

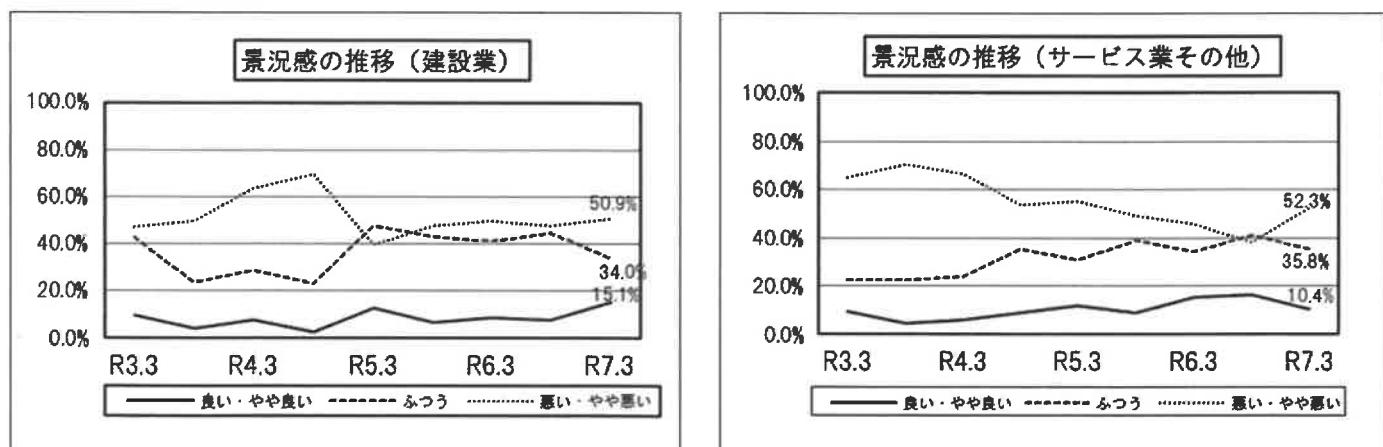
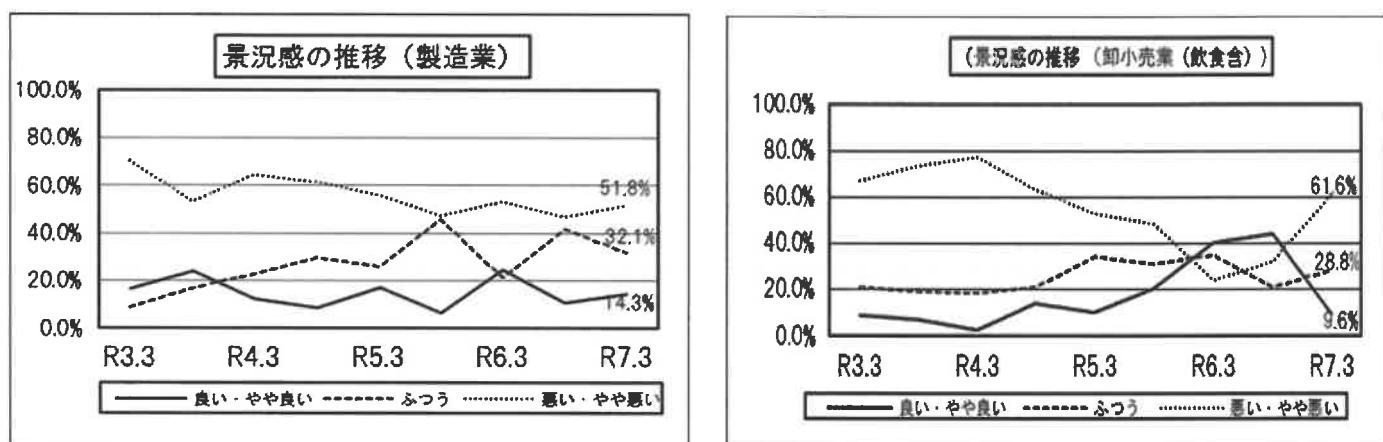
一 景況感 全業種で悪化 卸小売業（飲食含）で大幅に悪化 一

《景況感》



全業種平均の景況感では、「良い・やや良い」の数値は 12.3%（前回 20.6%）で 8.3 ポイント減少し、「悪い・やや悪い」の数値は 53.9%（前回 41.1%）と 12.8 ポイント増加となった。

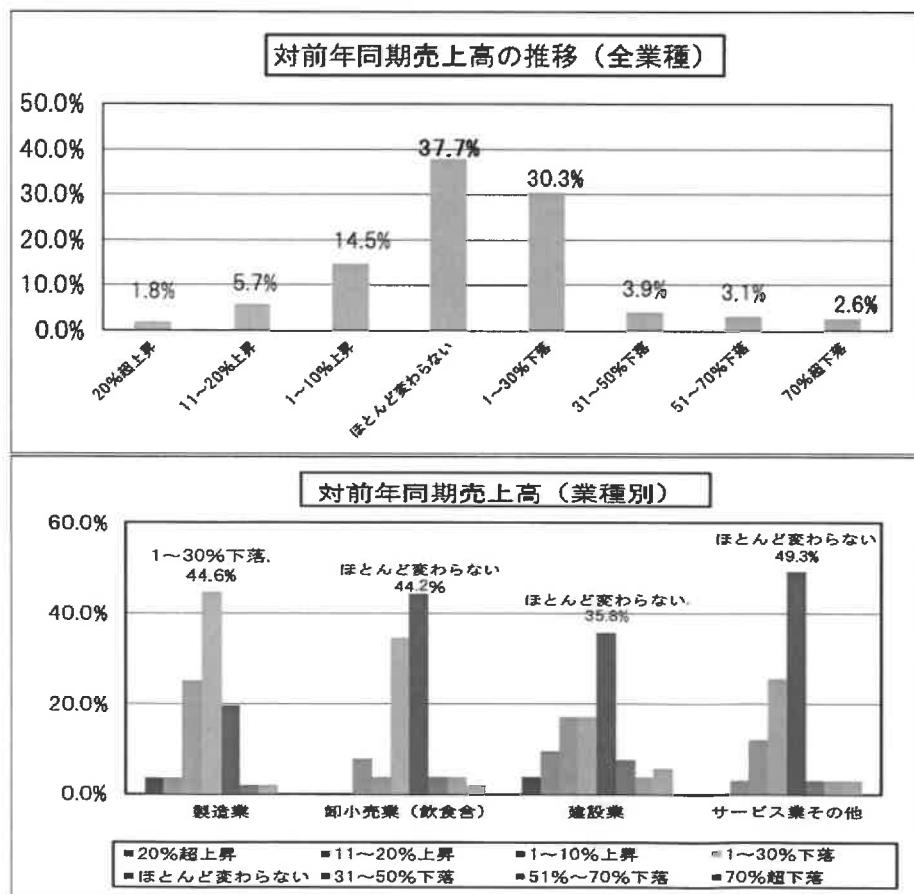
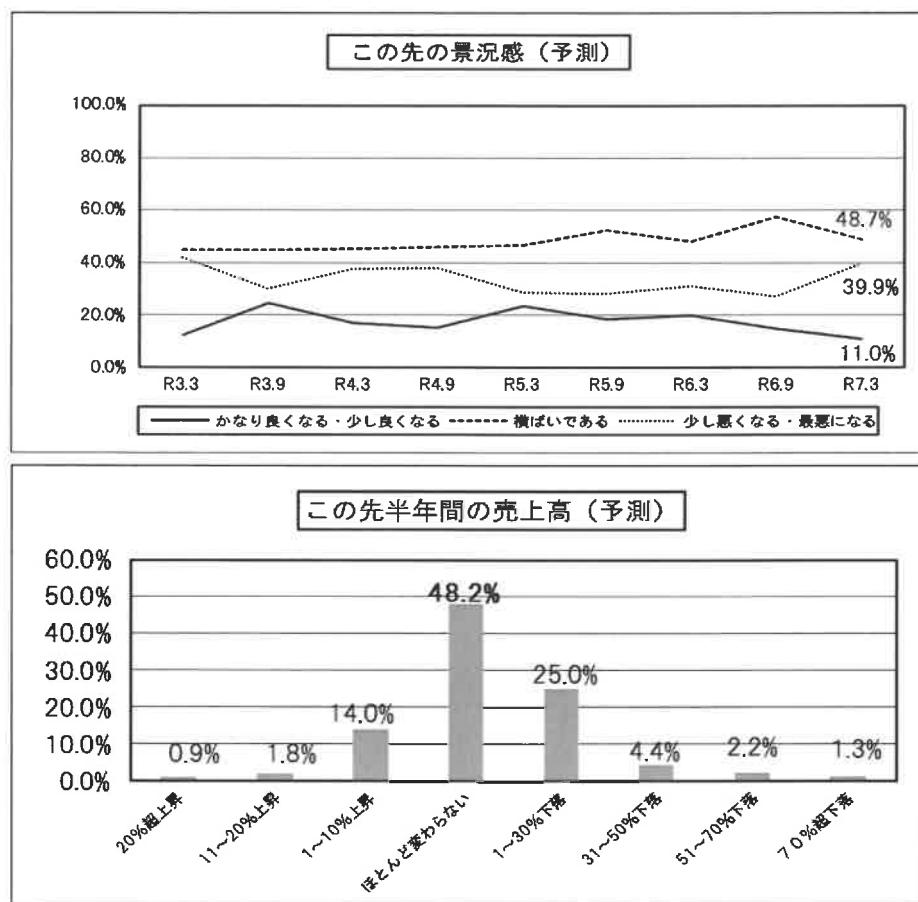
業種別における「良い・やや良い」は製造業で 14.3%（前回調査 10.9%）3.4 ポイント増加、建設業で 15.1%（前回調査 7.7%）7.4 ポイント増加しているものの、全業種で「悪い・やや悪い」が増加し、特に卸小売業（飲食含）で「良い・やや良い」が 9.6%（前回調査 44.3%）34.7 ポイント減少、「悪い・やや悪い」が 61.6%（前回調査 32.9%）28.7 ポイント増加と大幅に悪化する結果となった。



《景気・売上高の見通し》

この先の景況感予測では、全業種平均で「横ばい」が48.7%（前回調査57.4%）で前回より8.7ポイント減少し、「少し悪くなる・最悪になる」が39.9%（前回調査27.1%）で、12.8ポイント増加し、「かなり良くなる・少し良くなる」は11.0%で（前回調査14.8%）3.8ポイント減少した。

また、この先の売上高予測においては「ほとんど変わらない」は48.2%（前回調査49.6%）で、1.4ポイント減少する結果となった。

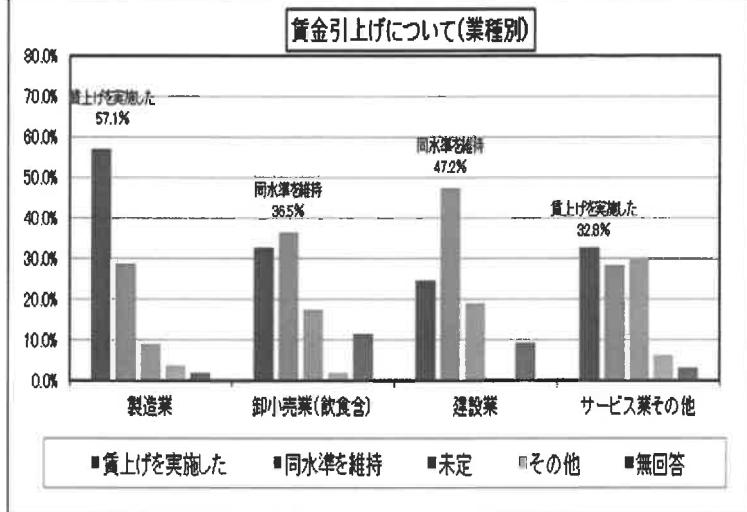
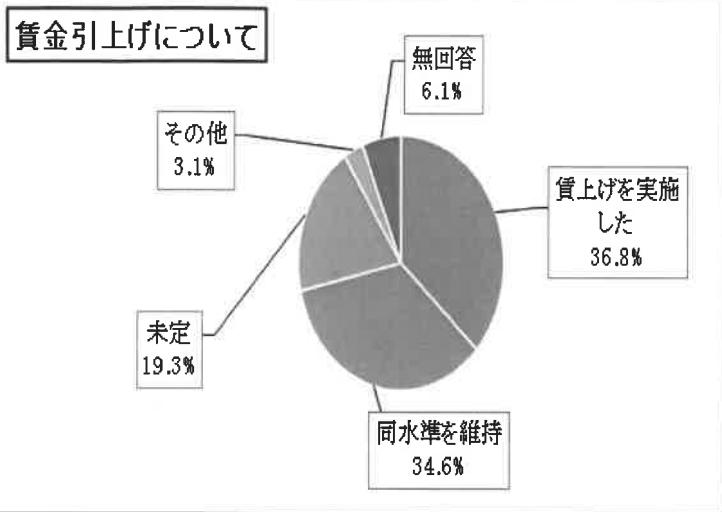


《売上高》

対前年同期売上高では、「ほとんど変わらない」が37.7%（前回調査38.0%）と最も多く、次いで「1~30%下落」が30.3%（前回調査28.7%）となった。

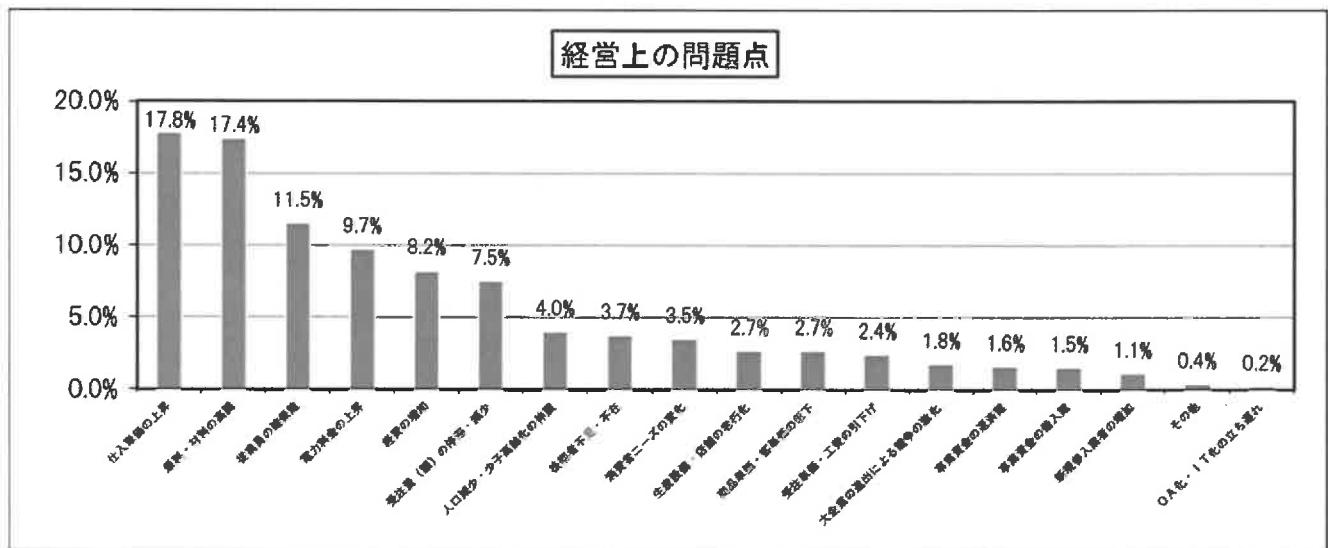
「ほとんど変わらない」では、サービス業その他が49.3%（前回調査39.7%）で9.6ポイント増加、建設業が35.8%（前回調査41.5%）で5.7ポイント減少、卸小売業（飲食含）が44.2%（前回調査35.7%）で8.5ポイント増加となり、製造業では「1~30%下落」が最も多く44.6%（前回調査29.1%）で15.5ポイント増加する結果となった。

《賃金引上げについて》



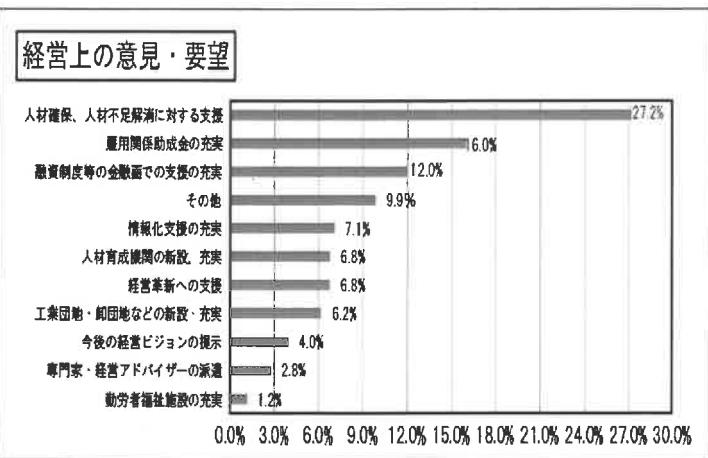
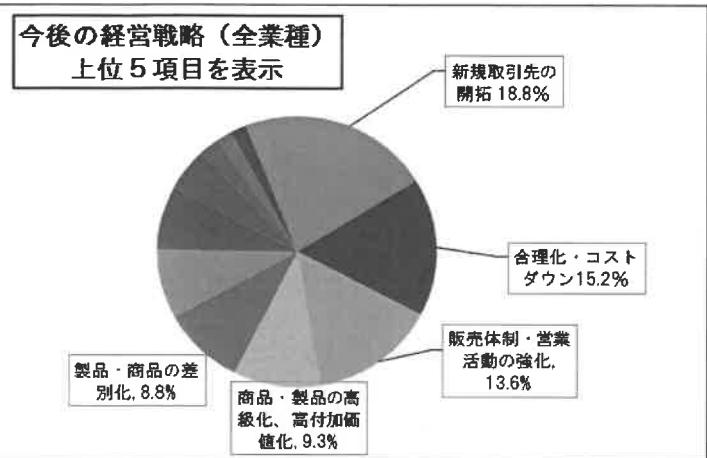
賃金引上げについては「賃上げを実施した」が 36.8%と最も多く、次いで「同水準を維持」が 34.6%となった。「賃上げを実施した」では製造業 57.1%、サービス業その他 32.8%となり「同水準を維持」では卸小売業（飲食含む）36.5%、建設業で 47.2%の結果となった。

《経営上の問題点》



経営上の問題点については、全体では「仕入れ単価の上昇」が 17.8%、「原材料・材料の高騰」 17.4% 「従業員の確保」が 11.5%となった。次いで、「電力料金の上昇」「経費の増加」「受注量（額）の停滞・減少」が上位になるなど、問題点は様々である。

《経営戦略》



経営戦略については、「新規取引先の開拓」が18.8%と最も多く、次いで「合理化・コストダウン」が15.2%となり、経営上の意見・要望では「人材確保、人材不足解消に対する支援」が27.2%、「雇用関係助成金の充実」が16.0%、「融資制度等の金融面での支援の充実」が12.0%との結果になった。

【調査対象業種】

製造業	繊維工業、金属工業、食品工業、印刷業、窯業、プラスチック工業、電気機器製造業
卸・小売業 (飲食店含む)	卸売業、食料品販売、陶器販売、文具販売、カメラ用品販売、衣料品販売、自動車・自転車販売、荒物・雑貨販売、スポーツ用品販売、花・植木販売、その他の小売、飲食業
建設業	建築・土木、鉄工、製材、木工、電気工事、左官、管・サッシ工事、塗装業、屋根工事、装飾
サービス業その他	理・美容、運送業、写真業、ホテル・旅館、クリーニング、金融・保険、税理士・社労士等、不動産業、教室・塾・練習場など

【調査対象業種】今回の調査集計の業種別サンプルは次の通り。

業種	サンプル数
製造業	56
卸・小売業 (飲食店含む)	52
建設業	53
サービス業その他	67
合計	228

景況調査集計表

令和7年3月実施

※集計表の下段小文字は、前回調査(R6年9月実施)の数値

※集計表中下線____は、各項目で最もウエートの高い回答項目

事業所の概況(従業員数)

	1~5人	6~10人	11~20人	21~50人	51人以上	合 計
製造業	17	2	8	16	13	56
卸小売業(飲食含)	35	6	5	5	1	52
建設業	35	9	1	7	1	53
サービス業・その他	38	14	4	8	3	67
合計	125	31	18	36	18	228

質問1-1 10月～3月までの景況感をどのように感じていますか。

	製 造 業	卸 小 売 業 (飲 食 含)	建 設 業	サ ー ビ ス 業 そ の 他	合 計					
①良い	0 1	0.0% 1.8%	1 7	1.9% 10.0%	2 0	3.8% 0.0%	0 1	0.0% 1.5%	3 9	1.3% 3.5%
②やや良い	8 5	14.3% 9.1%	4 24	7.7% 34.3%	6 5	11.3% 7.7%	7 10	10.4% 14.7%	25 44	11.0% 17.1%
③ふつう	18 23	32.1% 41.8%	15 15	28.8% 21.4%	18 29	34.0% 44.6%	24 28	35.8% 41.2%	75 95	32.9% 36.8%
④やや悪い	17 13	30.4% 23.6%	16 21	30.8% 30.0%	14 16	26.4% 24.6%	19 14	28.4% 20.6%	66 64	28.9% 24.8%
⑤悪い	12 13	21.4% 23.6%	16 2	30.8% 2.9%	13 15	24.5% 23.1%	16 12	23.9% 17.6%	57 42	25.0% 16.3%
⑥無回答	1 0	1.8% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%	0 0	0.0% 0.0%	1 3	1.5% 4.4%	2 4	0.9% 1.6%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問1-2 この先の(4月～9月までの)景況感はどうなると予測していますか。

	製 造 業	卸 小 売 業 (飲 食 含)	建 設 業	サ ー ビ ス 業 そ の 他	合 計					
①かなり良くなる	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 1.5%	0 2	0.0% 0.8%
②少し良くなる	10 11	17.9% 20.0%	7 7	13.5% 10.0%	3 9	5.7% 13.8%	5 9	7.5% 13.2%	25 36	11.0% 14.0%
③横ばいである	25 30	44.6% 54.5%	23 40	44.2% 57.1%	27 38	50.9% 58.5%	36 40	53.7% 58.8%	111 148	48.7% 57.4%
④少し悪くなる	16 11	28.6% 20.0%	19 17	36.5% 24.3%	17 10	32.1% 15.4%	18 15	26.9% 22.1%	70 53	30.7% 20.5%
⑤最悪になる	5 3	8.9% 5.5%	3 4	5.8% 5.7%	6 8	11.3% 12.3%	7 2	10.4% 2.9%	21 17	9.2% 6.6%
⑥無回答	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%	0 0	0.0% 0.0%	1 1	1.5% 1.5%	1 2	0.4% 0.8%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問1-3 景気が良くなる時期をどう予測していますか。

	製 造 業	卸 小 売 業 (飲 食 含)	建 設 業	サ ー ビ ス 業 そ の 他	合 計					
①令和7年春頃	5	8.9%	1	1.9%	3	5.7%	0	0.0%	9	3.9%
②令和7年夏頃	7	12.5%	9	17.3%	7	13.2%	5	7.5%	28	12.3%
③令和7年秋頃	9	16.1%	6	11.5%	12	22.6%	11	16.4%	38	16.7%
④令和7年冬以降	25	44.6%	26	50.0%	20	37.7%	37	55.2%	108	47.4%
⑤無回答	10	17.9%	10	19.2%	11	20.8%	14	20.9%	45	19.7%
合計	56	100.0%	52	100.0%	53	100.0%	67	100.0%	228	100.0%

質問2-1 10月～3月までの売上高は前年同期に対してどうなりましたか。

	製 造 業	卸 小 売 業 (飲 食 含)	建 設 業	サ ー ビ ス 業 そ の 他	合 計					
①20%超上昇	2 1	3.6% 1.8%	0 0	0.0% 0.0%	2 3	3.8% 4.6%	0 2	0.0% 2.9%	4 6	1.8% 2.3%
②11～20%上昇	2 2	3.6% 3.6%	4 2	7.7% 2.9%	5 1	9.4% 1.5%	2 5	3.0% 7.4%	13 10	5.7% 3.9%
③1～10%上昇	14 13	25.0% 23.6%	2 10	3.8% 14.3%	9 8	17.0% 12.3%	8 14	11.9% 20.6%	33 45	14.5% 17.4%
④ほとんど変わらない	11 19	19.6% 34.5%	23 25	44.2% 35.7%	19 27	35.8% 41.5%	33 27	49.3% 39.7%	86 98	37.7% 38.0%
⑤1～30%下落	25 16	44.6% 29.1%	18 24	34.6% 34.3%	9 20	17.0% 30.8%	17 14	25.4% 20.6%	69 74	30.3% 28.7%
⑥31～51%下落	1 1	1.8% 1.8%	2 7	3.8% 10.0%	4 3	7.5% 4.6%	2 3	3.0% 4.4%	9 14	3.9% 5.4%
⑦51～71%超下落	1 1	1.8% 1.8%	2 1	3.8% 1.4%	2 1	3.8% 1.5%	2 0	3.0% 0.0%	7 3	3.1% 1.2%
⑧70%超下落	0 2	0.0% 3.6%	1 1	1.9% 1.4%	3 2	5.7% 3.1%	2 2	3.0% 2.9%	6 7	2.6% 2.7%
⑨無回答	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	1 1	1.5% 1.5%	1 1	0.4% 0.4%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問2-2 売上高が上昇した要因は？(2-1で①～③と回答した方(複数回答有))

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①顧客数の増加	2 3	9.1% 17.6%	4 5	44.4% 35.7%	2 2	10.0% 12.5%	1 5	9.1% 22.7%	9 15	14.5% 21.7%
②受注の増加	9 9	40.9% 52.9%	1 2	11.1% 14.3%	14 12	70.0% 75.0%	7 10	63.6% 45.5%	31 33	50.0% 47.8%
③商品・製品単価の引き上げ	9 3	40.9% 17.6%	3 5	33.3% 35.7%	3 0	15.0% 0.0%	3 6	27.3% 27.3%	18 14	29.0% 20.3%
④取引品目を増やした	0 1	0.0% 5.9%	0 1	0.0% 7.1%	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 4.5%	0 3	0.0% 4.3%
⑤業種・業態の変更	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 6.3%	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%
⑥消費増税分の増加	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%
⑦その他	2 1	9.1% 5.9%	1 1	11.1% 7.1%	1 1	5.0% 6.3%	0 0	0.0% 0.0%	4 3	6.5% 4.3%
⑧無回答	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%
合計	22 17	100.0% 100.0%	9 14	100.0% 100.0%	20 16	100.0% 100.0%	11 22	100.0% 100.0%	62 69	100.0% 100.0%

質問2-3 売上高が下落した原因是？(2-1で⑤～⑧と回答した方(複数回答有))

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①顧客数の減少	2 2	8.0% 10.0%	18 22	75.0% 66.7%	1 7	4.8% 24.1%	10 8	37.0% 38.1%	31 39	32.0% 37.9%
②受注の減少	16 16	64.0% 80.0%	2 6	8.3% 18.2%	14 19	66.7% 65.5%	10 6	37.0% 28.6%	42 47	43.3% 45.6%
③商品・製品単価の引き下げ	1 0	4.0% 0.0%	0 1	0.0% 3.0%	1 1	4.8% 3.4%	1 0	3.7% 0.0%	3 2	3.1% 1.9%
④競争の激化	0 1	0.0% 5.0%	1 1	4.2% 3.0%	1 0	4.8% 0.0%	1 1	3.7% 4.8%	3 3	3.1% 2.9%
⑤需要の変化	1 1	4.0% 5.0%	1 2	4.2% 6.1%	1 0	4.8% 0.0%	4 1	14.8% 4.8%	7 4	7.2% 3.9%
⑥新型コロナウイルス	1 0	4.0% 0.0%	1 0	4.2% 0.0%	0 0	0.0% 0.0%	0 2	0.0% 9.5%	2 2	2.1% 1.9%
⑦その他	3 0	12.0% 0.0%	1 0	4.2% 0.0%	2 2	9.5% 6.9%	0 2	0.0% 9.5%	6 4	6.2% 3.9%
⑧無回答	1 0	4.0% 0.0%	0 1	0.0% 3.0%	1 0	4.8% 0.0%	1 1	3.7% 4.8%	3 2	3.1% 1.9%
合計	25 20	100.0% 100.0%	24 33	100.0% 100.0%	21 29	100.0% 100.0%	27 21	100.0% 100.0%	97 103	100.0% 100.0%

質問2-4 この先(4月～9月まで)で、売上高はどうなると予測していますか。

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①20%超上昇	0 3	0.0% 5.5%	1 0	1.9% 0.0%	1 0	1.9% 0.0%	0 1	0.0% 1.5%	2 4	0.9% 1.6%
②11～20%上昇	3 4	5.4% 7.3%	1 1	1.9% 1.4%	0 3	0.0% 4.6%	0 3	0.0% 4.4%	4 11	1.8% 4.3%
③1～10%上昇	13 12	23.2% 21.8%	7 11	13.5% 15.7%	7 9	13.2% 13.8%	5 10	7.5% 14.7%	32 42	14.0% 16.3%
④ほとんど変わらない	23 21	41.1% 38.2%	25 32	48.1% 45.7%	25 39	47.2% 60.0%	37 36	55.2% 52.9%	110 128	48.2% 49.6%
⑤1～30%下落	14 13	25.0% 23.6%	13 19	25.0% 27.1%	12 9	22.6% 13.8%	18 12	26.9% 17.6%	57 53	25.0% 20.5%
⑥31～50%下落	2 1	3.6% 1.8%	4 4	7.7% 5.7%	3 3	5.7% 4.6%	1 0	1.5% 0.0%	10 8	4.4% 3.1%
⑦51～70%下落	0 0	0.0% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%	2 1	3.8% 1.5%	3 1	4.5% 1.5%	5 3	2.2% 1.2%
⑧70%超下落	1 0	1.8% 0.0%	0 1	0.0% 1.4%	1 0	1.9% 0.0%	1 2	1.5% 2.9%	3 3	1.3% 1.2%
⑨無回答	0 1	0.0% 1.8%	1 1	1.9% 1.4%	2 1	3.8% 1.5%	2 1	3.0% 4.4%	5 6	2.2% 2.3%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問3 10月～3月までの採算(経常利益)はどうですか。

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①黒字	17 18	30.4% 32.7%	8 15	15.4% 21.4%	10 14	18.9% 21.5%	15 21	22.4% 30.9%	50 68	21.9% 26.4%
②收支トントン	21 19	37.5% 34.5%	23 26	44.2% 37.1%	29 31	54.7% 47.7%	34 29	50.7% 42.6%	107 105	46.9% 40.7%
③赤字	18 18	32.1% 32.7%	20 29	38.5% 41.4%	14 19	26.4% 29.2%	17 17	25.4% 25.0%	69 83	30.3% 32.2%
④無回答	0 0	0.0% 0.0%	1 0	1.9% 0.0%	0 1	0.0% 1.5%	1 1	1.5% 1.5%	2 2	0.9% 0.8%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問4 現在の業績はコロナ前と比べてどの程度回復したと感じますか。

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①影響なし	15 13	26.8% 23.6%	9 16	17.3% 22.9%	17 22	32.1% 33.8%	14 16	20.9% 23.5%	55 67	24.1% 26.0%
②コロナ前に戻った	14 11	25.0% 20.0%	7 9	13.5% 12.9%	6 9	11.3% 13.8%	15 16	22.4% 23.5%	42 45	18.4% 17.4%
③8割程度戻った	14 15	25.0% 27.3%	20 17	38.5% 24.3%	9 14	17.0% 21.5%	17 17	25.4% 25.0%	60 63	26.3% 24.4%
④3~5割程度戻った	8 6	14.3% 10.9%	6 5	11.5% 7.1%	8 8	15.1% 12.3%	7 9	10.4% 13.2%	29 28	12.7% 10.9%
⑤まったく戻らない	3 9	5.4% 16.4%	6 20	11.5% 28.6%	10 9	18.9% 13.8%	11 5	16.4% 7.4%	30 43	13.2% 16.7%
⑥無回答	2 1	3.6% 1.8%	4 3	7.7% 4.3%	3 3	5.7% 4.6%	3 5	4.5% 7.4%	12 12	5.3% 4.7%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問5 価格高騰(仕入高、光熱費、原油、輸送費)によるコスト増加分のうち、何割程度を価格転嫁できたと考えますか。

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①価格転嫁できた	4 3	7.1% 5.5%	8 5	15.4% 7.1%	3 5	5.7% 7.7%	4 5	6.0% 7.4%	19 18	8.3% 7.0%
②7~9割程度	6 11	10.7% 20.0%	3 11	5.8% 15.7%	6 8	11.3% 12.3%	4 6	6.0% 8.8%	19 36	8.3% 14.0%
③4~6割程度	21 12	37.5% 21.8%	6 7	11.5% 10.0%	5 14	9.4% 21.5%	9 7	13.4% 10.3%	41 40	18.0% 15.5%
④1~3割程度	14 11	25.0% 20.0%	7 9	13.5% 12.9%	15 15	28.3% 23.1%	21 22	31.3% 32.4%	57 57	25.0% 22.1%
⑤価格転嫁できない	11 16	19.6% 29.1%	23 37	44.2% 52.9%	18 19	34.0% 29.2%	27 23	40.3% 33.8%	79 95	34.6% 36.8%
⑥無回答	0 2	0.0% 3.6%	5 1	9.6% 1.4%	6 4	11.3% 6.2%	2 5	3.0% 7.4%	13 12	5.7% 4.7%
合計	56 55	100.0% 100.0%	52 70	100.0% 100.0%	53 65	100.0% 100.0%	67 68	100.0% 100.0%	228 258	100.0% 100.0%

質問6 賃金引上げについて。(63回調査より実施)

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計
①賃上げを実施した	32 57.1%	17 32.7%	13 24.5%	22 32.8%	84 36.8%
②同水準を維持	16 28.6%	19 36.5%	25 47.2%	19 28.4%	79 34.6%
③未定	5 8.9%	9 17.3%	10 18.9%	20 29.9%	44 19.3%
④その他	2 3.6%	1 1.9%	0 0.0%	4 6.0%	7 3.1%
⑤無回答	1 1.8%	6 11.5%	5 9.4%	2 3.0%	14 6.1%
合計	56 100.0%	52 100.0%	53 100.0%	67 100.0%	228 100.0%

質問7-1 現在直面している経営上の問題点は何ですか。(3つ以内でお答えください)

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計
①受注単価・工費の引下げ	4 2.9%	2 1.5%	5 4.0%	2 1.3%	13 2.4%
	2 1.5%	1 0.6%	5 3.4%	4 2.6%	12 1.9%
②新規参入業者の増加	0 0.0%	3 2.3%	1 0.8%	2 1.3%	6 1.1%
	0 0.0%	4 2.2%	0 0.0%	5 3.3%	9 1.5%
③仕入単価の上昇	30 21.9%	20 15.4%	25 20.2%	22 14.2%	97 17.8%
	22 16.1%	42 23.2%	25 16.9%	19 12.5%	108 17.5%
④電力料金の上昇	14 10.2%	11 8.5%	5 4.0%	23 14.8%	53 9.7%
	19 13.9%	19 10.5%	3 2.0%	8 5.3%	49 7.9%
⑤大企業の進出による競争の激化	1 0.7%	5 3.8%	2 1.6%	2 1.3%	10 1.8%
	0 0.0%	6 3.3%	1 0.7%	1 0.7%	8 1.3%
⑥商品単価・客単価の低下	1 0.7%	5 3.8%	0 0.0%	9 5.8%	15 2.7%
	3 2.2%	4 2.2%	2 1.4%	3 2.0%	12 1.9%
⑦原料・材料の高騰	34 24.8%	23 17.7%	21 16.9%	17 11.0%	95 17.4%
	29 21.2%	22 12.2%	23 15.5%	11 7.2%	85 13.8%
⑧従業員の確保難	17 12.4%	13 10.0%	17 13.7%	16 10.3%	63 11.5%
	18 13.1%	13 7.2%	28 18.9%	22 14.5%	81 13.1%
⑨事業資金の借入難	1 0.7%	2 1.5%	3 2.4%	2 1.3%	8 1.5%
	2 1.5%	3 1.7%	4 2.7%	6 3.9%	15 2.4%
⑩事業資金の返済難	1 0.7%	2 1.5%	4 3.2%	2 1.3%	9 1.6%
	2 1.5%	3 1.7%	3 2.0%	4 2.6%	12 1.9%
⑪消費者ニーズの変化	1 0.7%	7 5.4%	2 1.6%	9 5.8%	19 3.5%
	3 2.2%	10 5.5%	0 0.0%	5 3.3%	18 2.9%
⑫経費の増加	3 2.2%	13 10.0%	11 8.9%	18 11.6%	45 8.2%
	7 5.1%	14 7.7%	16 10.8%	17 11.2%	54 8.7%
⑬生産設備・店舗の老朽化	8 5.8%	2 1.5%	2 1.6%	3 1.9%	15 2.7%
	10 7.3%	10 5.5%	1 0.7%	7 4.6%	28 4.5%
⑭人口減少・少子高齢化の伸展	1 0.7%	13 10.0%	2 1.6%	6 3.9%	22 4.0%
	2 1.5%	13 7.2%	6 4.1%	10 6.6%	31 5.0%
⑮受注量(額)の停滞・減少	14 10.2%	4 3.1%	14 11.3%	9 5.8%	41 7.5%
	12 8.8%	7 3.9%	18 12.2%	11 7.2%	48 7.8%
⑯OA化・IT化の立ち遅れ	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 0.2%
	2 1.5%	4 2.2%	1 0.7%	4 2.6%	11 1.8%
⑰後継者不足・不在	4 2.9%	1 0.8%	7 5.6%	8 5.2%	20 3.7%
	3 2.2%	6 3.3%	10 6.8%	8 5.3%	27 4.4%
⑲その他	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%	2 0.4%
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%	2 0.3%
⑳無回答	3 2.2%	4 3.1%	3 2.4%	2 1.3%	12 2.2%
	1 0.7%	0 0.0%	2 1.4%	5 3.3%	8 1.3%
合計	137 100.0%	130 100.0%	124 100.0%	155 100.0%	546 100.0%
	137 100.0%	181 100.0%	148 100.0%	152 100.0%	618 100.0%

質問7-2 今後、経営戦略としてどのような点に力を入れて行ますか。(3つ以内でお答えください)

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①新製品(商品)開発	7 6	5.7% 5.4%	7 10	7.1% 7.8%	1 4	1.1% 3.6%	5 5	4.7% 4.1%	20 25	4.8% 5.3%
②合理化・コストダウン	15 21	12.3% 18.9%	18 17	18.2% 13.2%	15 17	16.1% 15.3%	16 20	15.1% 16.5%	64 75	15.2% 15.9%
③商品・製品の高級化、 高付加価値化	13 14	10.7% 12.6%	10 17	10.1% 13.2%	6 7	6.5% 6.3%	10 14	9.4% 11.6%	39 52	9.3% 11.0%
④事業分野の多角化	6 8	4.9% 7.2%	4 4	4.0% 3.1%	9 9	9.7% 8.1%	11 10	10.4% 8.3%	30 31	7.1% 6.6%
⑤新規取引先の開拓	25 24	20.5% 21.6%	17 19	17.2% 14.7%	19 32	20.4% 28.8%	18 18	17.0% 14.9%	79 93	18.8% 19.7%
⑥販売体制・営業活動 の強化	16 10	13.1% 9.0%	15 21	15.2% 16.3%	12 10	12.9% 9.0%	14 14	13.2% 11.6%	57 55	13.6% 11.7%
⑦事業転換・業種転換	0 0	0.0% 0.0%	1 4	1.0% 3.1%	5 7	5.4% 6.3%	1 2	0.9% 1.7%	7 13	1.7% 2.8%
⑧OA、IT化の推進	0 5	0.0% 4.5%	0 5	0.0% 3.9%	4 3	4.3% 2.7%	3 11	2.8% 9.1%	7 24	1.7% 5.1%
⑨新技術の導入	5 3	4.1% 2.7%	0 1	0.0% 0.8%	3 5	3.2% 4.5%	1 4	0.9% 3.3%	9 13	2.1% 2.8%
⑩生産設備の新設・増設	17 11	13.9% 9.9%	7 9	7.1% 7.0%	3 3	3.2% 2.7%	5 5	4.7% 4.1%	32 28	7.6% 5.9%
⑪製品・商品の差別化	12 5	9.8% 4.5%	8 12	8.1% 9.3%	7 4	7.5% 3.6%	10 4	9.4% 3.3%	37 25	8.8% 5.3%
⑫その他	1 0	0.8% 0.0%	1 1	1.0% 0.8%	2 4	2.2% 3.6%	3 4	2.8% 3.3%	7 9	1.7% 1.9%
⑬無回答	5 4	4.1% 3.6%	11 9	11.1% 7.0%	7 6	7.5% 5.4%	9 10	8.5% 8.3%	32 29	7.6% 6.1%
合計	122 111	100.0% 100.0%	99 129	100.0% 100.0%	93 111	100.0% 100.0%	106 121	100.0% 100.0%	420 472	100.0% 100.0%

質問8 経営上の意見・要望等についてお聞かせください。(3つ以内でお答えください)

	製造業	卸小売業(飲食含)	建設業	サービス業その他	合計					
①工業団地・卸団地などの 新設、充実	5 4	7.1% 5.6%	7 6	9.2% 5.7%	4 3	5.3% 3.1%	4 3	3.9% 3.0%	20 16	6.2% 4.3%
②人材確保、人材不足解消 に対する支援	26 24	37.1% 33.8%	17 20	22.4% 18.9%	24 31	31.6% 31.6%	21 27	20.6% 26.7%	88 102	27.2% 27.1%
③情報化支援の充実	5 7	7.1% 9.9%	8 16	10.5% 15.1%	4 8	5.3% 8.2%	6 5	5.9% 5.0%	23 36	7.1% 9.6%
④雇用関係助成金の充実	12 16	17.1% 22.5%	9 9	11.8% 8.5%	18 20	23.7% 20.4%	13 14	12.7% 13.9%	52 59	16.0% 15.7%
⑤経営革新への支援	5 1	7.1% 1.4%	3 7	3.9% 6.6%	4 8	5.3% 8.2%	10 4	9.8% 4.0%	22 20	6.8% 5.3%
⑥今後の経営ビジョンの提示	1 1	1.4% 1.4%	7 7	9.2% 6.6%	1 2	1.3% 2.0%	4 4	3.9% 4.0%	13 14	4.0% 3.7%
⑦労働者福祉施設の充実	0 2	0.0% 2.8%	2 2	2.6% 1.9%	0 3	0.0% 3.1%	2 0	2.0% 0.0%	4 7	1.2% 1.9%
⑧融資制度等の金融面 での支援の充実	9 8	12.9% 11.3%	6 9	7.9% 8.5%	8 13	10.5% 13.3%	16 10	15.7% 9.9%	39 40	12.0% 10.6%
⑨専門家・経営アドバイザー の派遣	0 1	0.0% 1.4%	2 6	2.6% 5.7%	4 0	5.3% 0.0%	3 7	2.9% 6.9%	9 14	2.8% 3.7%
⑩人材育成機関の 新設、充実	7 7	10.0% 9.9%	0 3	0.0% 2.8%	9 10	11.8% 10.2%	6 9	5.9% 8.9%	22 29	6.8% 7.7%
⑪その他	0 0	0.0% 0.0%	15 21	19.7% 19.8%	0 0	0.0% 0.0%	17 18	16.7% 17.8%	32 39	9.9% 10.4%
合計	70 71	100.0% 100.0%	76 106	100.0% 100.0%	76 98	100.0% 100.0%	102 101	100.0% 100.0%	324 376	100.0% 100.0%

ご協力ありがとうございました。